

Publicada em 04-09-2010, Jornal diário do comércio

Programa reduz gastos com obras

Sudcap adere ao método de engenharia da análise do valor nas intervenções feitas em BH.

LUCIANA SAMPAIO.

DIVULGAÇÃO



Engenharia de valor será utilizada para gerar economia nas intervenções conduzidas pela Sudcap

A exemplo do que já é feito pela iniciativa privada, a Superintendência de Desenvolvimento da Capital (Sudcap) implantou o seu programa de engenharia e análise do valor. A metodologia será utilizada para gerar economia nas intervenções conduzidas pelas autarquias do município que respondem por obras de infraestrutura e de bens imóveis públicos.

Segundo o chefe do Departamento de Infraestrutura da Sudcap, Nelson Reis Filho, a engenharia do valor é um instrumento eficiente que possibilita controlar e até mesmo reduzir os custos das obras. "Os engenheiros estudam todo o projeto e sugerem adequações necessárias", explicou.

Na obra de infraestrutura dos córregos Olaria/Jatobá, na região do Barreiro, esse processo gerou uma economia de 14% no orçamento total previsto, com a substituição da área inicial de bota-fora localizada a 30 quilômetros por outra, a 6 quilômetros do local.

O professor de pós-graduação em Gestão de Custos do Ietec e presidente da Associação Brasileira de Engenharia e Análise do Valor em Minas Gerais (Abeav-MG), Arildo Rodrigues, essa metodologia de trabalho foi criada durante a Segunda Guerra Mundial para reduzir custos e eliminar desperdícios. "Em todo projeto existe desperdício", argumentou.

Para eliminar essa variável que pode, inclusive, transformar a obra em problema financeiro para a empresa, a engenharia do valor é utilizada como diferencial competitivo. "O setor público resistiu muito em utilizar essa metodologia, que vale não apenas para os momentos de crise", explicou. A ideia é fazer o produto/serviço acontecer ao menor custo possível, otimizando o valor para o usuário/cliente sem abrir mão da qualidade.

Além dos gestores de área, cada um dos funcionários envolvidos no projeto pode contribuir para a utilização da metodologia. Na mesma linha, a engenharia do valor permite reduzir o período de lançamento de produtos novos. Tudo vai depender do grau de domínio que os profissionais têm sobre as tarefas que devem executar, com aplicação em pesquisa e desenvolvimento, produção, administração, gerência, transporte e manutenção.

Segundo o professor, além de reduzir os custos, a engenharia e análise de valor permite

melhorar a relação função X custos, aumentar o valor agregado, incrementar a qualidade, simplificar os processos utilizados na produção de um produto, fortalecer a sinergia da equipe e melhorar o nível de comunicação. Outros resultados são o aumento da produtividade, satisfação do cliente, nacionalização, parceria com fornecedores e criação do hábito de melhorar continuamente.

O engenheiro Luiz Geraldo Crespo Arruda explicou que a engenharia e análise de valor orienta o pensamento de valor de forma transdisciplinar, pois perpassa as diversas áreas de conhecimento que compõem o negócio, seja para fazer gestão de custos, ou do projeto, inserir o conceito de sustentabilidade ou para qualificar o valor do produto em questão. Em números, pra cada R\$ 1 analisado, são devolvidos R\$ 205 como resultado.

As empresas que já utilizam essa metodologia a incluem como cláusula obrigatória dos orçamentos, o que elimina desperdícios para a iniciativa privada e reduz os casos de corrupção e super faturamento na esfera pública. "O sucesso de qualquer projeto está aí, pois a engenharia de valor permite planejar a execução de uma obra sem que haja a necessidade de fazer acertos no decorrer do processo, o que resulta, obrigatoriamente, em elevação dos custos finais", ressaltou.